



# مبادئ بناء العقود

## Certificate in Contract Drafting (Arabic)

المستوى الأساسي | Course Level: Essential

مدة الدورة: ثلاثة أيام  
الحضور شخصيا أو عن طريق البث المباشر



## نظرة عامة على الدورة التدريبية:

البرنامج التدريبي هذا سيزود المشاركين العاملين في مجال إدارة المشاريع والمشتريات وبناء العقود بالمعرفة والمهارات الأساسية اللازمة لتطوير وتصميم العقود وفهم الخطوات المتعلقة بتحديد الاحتياجات التعاقدية وصياغة البنود الأساسية المتعلقة بذلك بما فيها التخطيط واختيار نوع العقد الصحيح الذي يخدم المشروع بالشكل المناسب ويحقق مصلحة المؤسسة بثقة كاملة ويعزز الروح القيادية لدى المشاركين بهذا المجال.

كما سوف يكتسب المشاركون المهارات اللازمة لتحديد الجوانب والاحتياجات القانونية والفنية والتجارية بالإضافة للقدرة على الصياغة الصحيحة للبنود التعاقدية التي تضمن تحقيق الأهداف وإنجاز المشاريع ضمن الإطار الزمني المحدد وبالجودة المطلوبة وضمن سقف الميزانيات المرصودة.

إن نجاح أي مشروع يعتمد بشكل أساسي على فهم إطار العمل الخاص بعناصر ومكونات العقود، ولضمان ذلك، فإن تعلم أفضل الممارسات في بناء العقود وصياغاتها، وخاصة في ظل التطور السريع في قطاع الأعمال على المستويين المحلي والدولي، سيؤدي إلى التنفيذ الفعال في إنجاز المشروع ومساعدة الأطراف على الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية وتجنب المخاطر التي قد تؤدي إلى الخسارة أو عدم الكفاءة باستخدام الموارد.

## نتائج التعلم الرئيسية:

- فهم السياق القانوني والفني للعقود وعملية بناء العقد
  - فهم مبادئ وقواعد بناء العقود وعناصرها الأساسية ومكوناتها
  - تخطيط وبناء نطاق العمل
  - فهم مبدأ توزيع المخاطر بين أطراف العقد
  - تصنيف العقود وأنواعها حسب طبيعة التعاقد ونوع الشراء
  - إختيار مزود الخدمة المناسب حسب أسس تحديد المؤهلات
  - تحسين مهارات التفاوض وفهم الطرق والتقنيات وتوجهات التفاوض
  - فهم مبادئ حل خلافات العقود والتحكيم
  - فهم بنود المطالبة بالتعويضات وفسخ العقد
- تعميق الفهم لمبادئ ومتطلبات النزاهة والمهنية في صياغة العقود

## مواعيد الدورة:

سيتم فتح التسجيل في تمام الساعة ٩:٠٠ في اليوم الأول. وسوف تبدأ الجلسات فوراً في الساعة ٩:٣٠ وتنتهي في الساعة ١٦:٣٠. سوف يكون هناك فترتين قصيرتين للإسترخاء لتقديم المرطبات وسيتم تقديم وجبة الغداء بنهاية كل يوم.

## الكفاءات المستهدفة

- الثقة والقيادية في التعامل مع العقود وتصميمها
- تحضير العقود
- كتابة نطاق العمل
- التخطيط
- التفاوض حول نطاق العمل
- القدرة على صياغة والتعامل مع الأجزاء الخاصة بفض النزاعات
- النزاهة والمهنية في تصميم البنود التعاقدية
- ضبط العقود
- التفاوض الفعال
- كتابة مسودات العقود
- الكتابة التقنية (المهنية والفنية)

## التقييم والشهادات

للحصول على شهادة انفورما لإتمام الدورة، يتوجب على المشاركين:

- حضور كافة أيام البرنامج وعدم التغيب أكثر من ساعتين
- استكمال التقييم بنجاح

سيتم تقييم أداءك بالدورة بشكل مستمر من خلال المشاركة الفعالة والتمرينات العملية، وسيتم موافاتك بالتوجيهات والملاحظات الخاصة بفرص التحسين يومياً. سوف تمنح إنفورما المشاركين الذين لا يستوفون هذين المعيارين شهادة حضور فقط. وفي حال لم يحضر المشاركون كافة أيام البرنامج فسوف تتضمن الشهادة بوضوح عدد ساعات الحضور.

## الفئات المستهدفة

جميع الموظفين المسؤولين عن إعداد وكتابة نطاق الأعمال والتفاوض حول البنود التعاقدية من فئة الإدارة المتوسطة، ومسؤولي المشتريات والمسؤولين الماليين ومدراء المشاريع.

## اسلوب التعلم

يعتمد هذا البرنامج التدريبي على أسلوب المشاركة والتفاعلية كما يلي:

- سيتم استخدام شرائح عرض من قبل المدرب لشرح الأسس والمبادئ وإعطاء التوجيهات.
- عند الانتهاء من شرح كل موضوع من المواضيع، سيتم عمل نقاش تفاعلي بهدف ربط الأفكار والمفاهيم مع الحياة العملية من خلال تحليل حالات دراسية وأمثلة وتمرينات عملية تطرح من قبل المدرب والمشاركين.
- سيتم العمل على تمارين لصياغة بنود تعاقدية لجوانب معينة من العقود لضمان الفهم الصحيح والقدرة على التطبيق العملي للأفكار والمفاهيم المعروضة بالإضافة إلى تمرين عملي حول المفاوضات.
- سيتم عرض نماذج قياسية لبعض أنواع العقود.
- سيتم مناقشة وتحليل مجموعة من الممارسات الصحيحة والتعرف على بعض الممارسات الخاطئة في عملية تصميم وصياغة العقود.



### محمود إبراهيم

المهندس محمود إبراهيم مدرب ومستشار ذو خبرة تزيد عن ٢٠ سنة في مجال إدارة المشاريع والعقود وإدارة المشتريات والامتثال، حيث شغل عدة مناصب في العديد من المؤسسات الريادية الدولية والمحلية.

خلال رحلته المهنية عمل على تصميم أنظمة وآليات عمل وأدلة إجرائية ذات مواصفات عالية في مجال إدارة العقود والمشتريات من خلال مواقفه القيادية في إدارة العديد من المشاريع الإستراتيجية الممولة من قبل عدة جهات مثل البنك الدولي، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وغيرهم.

شغل منصب مدير المشتريات والامتثال في مؤسسة مجتمعات عالمية (سي إتش إف الدولية سابقا) في تنفيذ البرامج المتعددة والممولة بشكل أساسي من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID.

عمل على تدريب المئات من المهنيين والعاملين في القطاعات المختلفة، ويزيد مجموع ساعاته التدريبية عن ١٠٠٠ ساعة.

- مدرب معتمد في مجال إدارة المشاريع.
- محكم معتمد Certified Arbitrator لدى غرفة التحكيم الفلسطينية الدولية ولدى وزارة العدل الفلسطينية.
- خبير معتمد في مجال إدارة المشتريات Certified International Procurement Professional CIPP, Certified Public Procurement Professional CPPP

كما يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال MBA ، الى جانب درجة البكالوريوس في الهندسة.

## برنامج الدورة

### مقدمة ومبادئ أساسية

- مقدمة للبرنامج، عرض جدول المحتويات، الخطة الزمنية، الأهداف والنتائج المتوقعة
- مبادئ أساسية في الإدارة، مكوناتها، أهدافها ووظائفها

### مفهوم العقود

- ما هو العقد
- عناصر العقود الرئيسية
- التعاقد الشفهي والعقود المكتوبة
- القانون السائد الذي يحكم العقد

### أطراف العقد، توزيع المخاطر التعاقدية

- مفاهيم توزيع المخاطر بين أطراف العقد
- أسس تحديد المقاول/مزود الخدمة/المورد
- الالتزامات التعاقدية للأطراف

### عناصر العقد

القانونية، الفنية، الإدارية

### التمرين الأول: عرض وتحليل عينة نماذج قياسية للعقد

- خطة تطوير نطاق العمل
- تصنيف الشراء
- أنواع وتصنيف العقود

### حسب طريقة التسعير

- العقود ذات الأسعار الثابتة Fixed-price contract
- العقود ذات الأسعار القابلة للتعديل Price adjustment contract
- عقود التكلفة المضافة Cost plus contract
- عقود جداول الكميات Bills of quantity contract
- عقود جداول الفئات السعرية Schedule of rates contract

### حسب طريقة التعاقد

- العقود التنافسية Competitive contract
- عقود التفاوض Negotiated contract

### أخرى

- عقود تسليم مفتاح Turnkey contract
- العقود المتتالية Series contract
- عقود اتفاقيات الإطار Frame contracts
- تحديد الاحتياجات التعاقدية القانونية والفنية والتجارية والمالية
- إيجابيات وسلبيات استخدام الشروط

### التعاقدية القياسية

نطاق العمل، الأسعار، بنود الدفعات.

### قواعد تفسير البنود التعاقدية

#### إضاعات على بنود تعاقدية رئيسية

- عقود الأشغال - الفيديك
- عقود التوريد - المصطلحات التجارية العالمية لتحديد السعر وتوزيع المخاطر Incoterm
- عقود الخدمات الاستشارية - البنود المرجعية ToR
- الشروط التعاقدية الخاصة
- التأمينات والكفالات

**التمرين الثاني:** سيتم خلال هذا اليوم العمل بمجموعات لصياغة بنود مرجعية بسيطة وعرضها من قبل كل مجموعة ومناقشتها لاستخلاص العبر

### المفاوضات

- مبادئ مفاوضات العقود وإستراتيجيات التفاوض
- مفهوم البديل الأفضل للاتفاق من خلال المفاوضات BATNA: Best Alternative to a Negotiated Agreement
- المفاوضات المربحة للطرفين

### إضاعات حول تعديل العقود وفسخها

- الحاجة لتعديل العقد
- البنود التعاقدية ذات العلاقة
- فسخ العقد

**التمرين الثالث:** مفاوضات بين المجموعات حول بعض الشروط التعاقدية

### مفهوم المنازعات في العقود

- البنود التعاقدية المتعلقة بالمنازعات وتسوية المنازعات
- الحالات التي تقتضي حق الأطراف بطلب التعويضات
- الشروط المتعلقة بالتحكيم وتوضيح ماهيته والإجراءات الخاصة به

**النزاهة وأخلاقيات صياغة العقود،** تجنب ممارسات الفساد والاحتيال

**التمرين الرابع:** صياغة بند تحكيم ليتم إدراجه ضمن العقد

على كل متدرب ان يجلب معه الكمبيوتر المحمول.



سجل  
الآن

# مبادئ بناء العقود

لا يشمل التسعير ضريبة القيمة المضافة 0%. حيثما ينطبق ذلك.

تشمل رسوم الدورة الوثائق والحقيبة التدريبية، الغذاء والمرطبات، وسوف يحصل المتدربون في حالة حضور جميع أيام الدورة التدريبية على شهادة إتمام الدورة، تخضع جميع التسجيلات للشروط والأحكام، يمكنك مراجعة جميع الشروط والأحكام عبر [www.informa-mea.com/terms](http://www.informa-mea.com/terms) - يرجى القراءة بعناية أنها تشمل معلومات مهمة. في حالة قيامك بتأكيد تسجيلك بالدورة التدريبية فإنك توافق على الإلتزام بكافة الشروط والأحكام.

## لتفادي أي تأخير بسبب التأشيرات - إحجز الآن

يجب على المتدربين الذين يحتاجون إلى تأشيرة دخول التواصل مع الفندق الذي يرغبون في البقاء فيه مباشرة، في أقرب وقت ممكن . قد تستغرق تأشيرات الدخول لغير المواطنين من دول مجلس التعاون الخليجي عدة أسابيع.

## السداد

سيتم إرسال رسالة تأكيد و فاتورة فورسداد قيمة التسجيل الخاص بك، ويرجى ملاحظة أن يجب سداد المبلغ كاملا قبل الدورة، وسيتم السماح بحضور الدورة فقط لمن قاموا بسداد الرسوم كاملة.

## التسجيل والدفع والإلغاء

يرجى قراءتها لأنها [www.informa-mea.com/terms](http://www.informa-mea.com/terms) تخضع جميع عمليات التسجيل لشروطنا وأحكامنا المتوفرة على تحتوي على معلومات مهمة. من خلال تقديم تسجيلك، فإنك توافق على أن تكون ملزم بالشروط والأحكام بالكامل، والذي سيتم تأكيده لك كتابة. Informa Middle East تخضع جميع التسجيلات للقبول من قبل.

سيتم إرسال رسالة تأكيد وفاتورة عند استلام تسجيلك، ويرجى ملاحظة أنه يجب سداد المبلغ كاملا قبل الدورة، وسيتم السماح بحضور الدورة فقط لمن قاموا بسداد الرسوم كاملة.

والرجاء وضع العنوان [register-mea@informa.com](mailto:register-mea@informa.com) يجب إرسال جميع طلبات الإلغاء عن طريق البريد الإلكتروني نظرا لظروف غير متوقعة، تحتفظ إنفورما، بالحق في إلغاء الدورة، أو Customer Services Cancellation : التالي تغيير البرنامج أو تغيير المكان، أو المدرب، أو المواضيع، للحصول على كافة التفاصيل، يرجى زيارة [www.informa-mea.com](http://www.informa-mea.com)

KV/MB | COMPENSATION & BENEFITS

© Copyright Informa Middle East Ltd

الحضور عن بعد	الحضور وجه لوجه
US\$ 3,025	US\$ 5,445

الحضور شخصياً، أو عن بعد عن طريق البث المباشر عبر الإنترنت

To Register Click Here

## لل عروض والخصومات

للإتصال: +971 55 176 0524

البريد الإلكتروني: [MEenquiries@informa.com](mailto:MEenquiries@informa.com)

Visit Website: [www.informa-mea.com/training/special-offers](http://www.informa-mea.com/training/special-offers)

هل تفضل أن تتفق معنا على تقديم هذه الدورة بشكل خاص داخل منشأتك؟

هاتف: +971 4 407 2624

البريد الإلكتروني: [cts@informa.com](mailto:cts@informa.com)

حول أكاديمية إنفورما كونيكث

Informa Connect  
Academy

أكاديمية إنفورما كونيكث هي المزود الرائد والرئيسي لحلول التعليم والتدريب العالمية، تخدم أكاديمية إنفورما كونيكث مجموعة متنوعة من المحترفين والصناعات وشركاء التعلم. نحن ملتزمون بتعزيز التعلم مدى الحياة ونسعى جاهدين لتقديم الإرشاد و التوجيه والتدريب والموارد التعليمية للمتدربين وذلك لمساعدتهم على الحفاظ على قدرتهم التنافسية في عالم سريع التغير.

تم تصميم مجموعة دوراتنا وبرامجنا التدريبية الشاملة لتناسب وتلبي احتياجات جميع المهنيين، من المتخصصين الطموحين إلى الخبراء المتمرسين، حيث تتعاون أكاديمية إنفورما كونيكث مع منظمات أكاديمية متميزة والعديد من القادة الذين يتمتعون بخبرة لا مثيل لها في مجالات تخصصهم لتقديم تجربة تعليمية استثنائية.

Informa Connect  
Academy

إذا كانت لديك أي أسئلة حول الدورة أو كيفية  
التقدم لحضور الدورة يُرجى الاتصال بنا على

[www.informacconnect.com/academy](http://www.informacconnect.com/academy)



[register-mea@informa.com](mailto:register-mea@informa.com)



+971 4 408 2894



سجل  
الآن