

# SESSIONS

## GRANDE SOIRÉE IMMOBILIÈRE DE QUÉBEC 2024

Sommet immobilier de Québec

**Mercredi 16 octobre 2024**  
Centre des congrès de Québec

---

### Grande Soirée Immobilière de Québec 2024

18:00 - 22:00

Organisée par l'**Institut de développement urbain du Québec**

Location:  
Musée national des beaux-arts du Québec  
179, Grande Allée Ouest  
Québec, G1R 2H1

# SCHEDULE

GRANDE SOIRÉE IMMOBILIÈRE DE QUÉBEC 2024 -

Sommet immobilier de Québec

**Mercredi 16 octobre 2024**  
Centre des congrès de Québec

TIME	
18:00	18:00 - Grande Soirée Immobilière de Québec 2024

### Merci à nos commanditaires Titre, Platine, Or, ESG et PropTech

06:55 - 07:00

### Inscription et Petit-déjeuner

07:00 - 08:00

Petit-déjeuner commandité par TD Commercial Banking

### Présentation des co-présidents du sommet & mot de bienvenue

08:00 - 08:10

Mot de bienvenue de Bruno Marchand, Maire de Québec.

### Participants

Introduction par: Sanaa Benzakour - Co-Fondatrice, PMML

Co-présidente: Marie-France Benoit - Associée, Directrice intelligence de marché, Canada, Avison Young

Co-président: Steven Bouffard - Vice-président Location, Pure Industriel

### L'économie de Québec maintient le cap sur la croissance : principaux facteurs de résilience

08:10 - 08:40

Même si l'économie mondiale tourne au ralenti, la région de Québec continue à bien se porter. De plus, comment les incertitudes persistantes à l'échelle internationale affecteront les taux d'intérêt en Amérique du Nord. L'économie de la RMR de Québec, déjà au plein-emploi, semble donc en mesure de garder le cap sur la croissance. Le marché immobilier en fera-t-il autant? Quels grands secteurs d'activités constituent les principaux moteurs de l'économie locale? Pourront-ils alimenter une forte création d'emplois dans le contexte démographique actuel?

### Participants

Conférencière d'honneur: Hélène Bégin - Économiste principale, Mouvement Desjardins

Conférencier d'honneur: Carl Viel - Président et Chef de la direction, Québec International

### Pourquoi investir à Québec : le point de vue d'investisseurs canadiens

08:40 - 09:20

#### ATTENTION: SÉANCE EN ANGLAIS

Une discussion éclairante en compagnie de trois dirigeants de sociétés de capital-investissement qui sont actives dans le secteur immobilier au niveau nord-américain ou mondial. Quels sont leurs points de vue sur le marché de Québec? Cette discussion sera influencée par le fait que l'une de ces entreprises a procédé à plusieurs acquisitions au cours des deux dernières années, dans le marché industriel. Par ailleurs, une autre de ces entreprises est partenaire d'Ivanhoé Cambridge au sein d'une plateforme d'investissement (200 millions \$ de capital engagés) et d'un fond de 100 millions \$ axé sur l'investissement dans des projets de développement, principalement à Montréal et à Québec. Comment ce marché répond-il à leurs critères d'investissement? Et comment se positionne-t-il face à la concurrence, i.e. les marchés alternatifs?

Séance commanditée par Cain Lamarre

### Participants

Animateur: Mark Sinnott - Associé, Vice-président exécutif, Leader des Marchés des Capitaux, Québec, Avison Young

Panéliste: Samantha Adams - Vice-présidente, FPI Boardwalk

Panéliste: Jonathan Boulakia - Chef des investissements et chef des affaires juridiques, Chartwell

Panéliste: Michel Léonard - Chef de la direction, BTB REIT

Panéliste: Dean Mendel - Président, Forum

Panéliste: Peter McFarlane - Vice-président exécutif, responsable des opérations immobilières, Pure Industriel

### Comment le marché immobilier de Québec évolue-t-il?

09:20 - 10:00

Quel a été le rythme de croissance de la location et de l'investissement immobilier, à Québec, depuis le début de 2024? Quelles sont les perspectives pour les espaces de bureaux, de commerce de détail, et les immeubles industriels et multi-résidentiels, pour 2025 et au-delà? Qu'en est-il de la situation du marché, incluant les taux d'inoccupation, d'absorption et d'actualisation?

Séance commanditée par Yardi

### Participants

Animatrice: Marie-France Benoit - Associée, Directrice intelligence de marché, Canada, Avison Young

Panéliste: Martin De Rico - Président et Associé, DeRico Experts-Conseils

Panéliste: Louis Deschênes - Président et Associé, GDA

Panéliste: Mathias Hachey - Vice-président exécutif | Courtier hypothécaire, PMML

### Construction et exploitation d'installations d'hébergement à grande échelle et de classe mondiale avec des énergies renouvelables

10:00 - 10:30

Combinant l'expertise et la conception de bâtiments de pointe avec les avantages significatifs du Québec en matière d'environnement et d'énergie propre, QScale est à l'avant-garde de l'innovation en matière d'infrastructure informatique verte de haute performance.

Séance commanditée par Immostar

### Participants

Entrevue par: Stéphane Dion - Président, Paradigme Stratégies

Conférencier d'honneur: Martin Bouchard - Président, Qscale

### Rafraîchissements

10:30 - 10:50

### Séance A1 : Quels sont les moteurs de la croissance du septième plus important marché des espaces de bureaux au Canada? Où se dirige-t-il?

10:50 - 11:40  
Séance A1

Cette discussion examinera les fondements et les tendances de ce marché, incluant notamment : la hausse des taux d'inoccupation (lesquels demeurent néanmoins peu élevés), l'évolution des besoins des grands utilisateurs d'espace de bureaux dans ce marché (compagnies d'assurance et de haute technologie, et secteur public), la performance des immeubles de catégories B et C par rapport aux immeubles de catégorie A? Enfin, quelles sont les perspectives pour les activités d'investissement, en 2025?

Séance commanditée par Stein Monast

#### Participants

**Animatrice: Marie-Jasmine Cantin Obando** - Courtière, Bender et associés

**Panéliste: Mathieu Arpin** - Vice-président, Placements et gestion d'actifs immobiliers, iA Gestion mondiale d'actifs

**Panéliste: Michel Aytte** - Vice-président, Exploitation - Est du Québec, Groupe MACH

**Panéliste: Simon Bolduc** - Vice-président, CBRE Marché des capitaux

**Panéliste: Jean-Michel Simard** - Gestionnaire immobilier et Courtier, Immeubles Simard

### Séance A2 : Un levier pour vos projets immobiliers

10:50 - 11:40  
Séance A2

Cet atelier propose une discussion sur les appuis financiers disponibles par Hydro-Québec, avec exemples concrets, pour mieux préparer vos projets aux futures exigences en efficacité énergétique des bâtiments du Québec.

#### Participants

**Animateur: François Baron** - Délégué Développement de marchés et partenariats, Hydro-Québec

**Panéliste: Sylvain-Pierre Crête** - Chef solutions énergétiques et accompagnement, Hydro-Québec

**Panéliste: Jean Lemay** - Directeur de division, Ville de Québec

**Panéliste: Claude Routhier** - Conseiller aux projets spéciaux, Poly-Énergie Inc.

### Séance A3 : Le nouveau paradigme du financement

10:50 - 11:40  
Séance A3

L'inflation et l'incertitude sur le marché ont refroidi les banques et les prêteurs immobiliers traditionnels. La baisse des taux représente-t-elle une opportunité pour le développement? Certains promoteurs bien établis ont eu recours à du financement alternatif, quelles sont ces nouvelles sources de financement?

#### Participants

**Animatrice: Cynthia Villeneuve** - Directrice évaluations et services conseils, Colliers

**Panéliste: Oussama Atbi** - Vice-président - Souscription, VA Capital

**Panéliste: Nadine Lehoux** - Vice-présidente régionale, Québec, Banque Équitable

**Panéliste: Andrew Maravita** - Vice-président, Est du Canada, Desjardins

### Séance B1 : Comment l'intelligence artificielle va changer votre façon de faire en immobilier?

11:50 - 12:40  
Séance B1

Cet atelier vous montrera des exemples concrets de la technologie qui remodèle le secteur immobilier. Comment une base de données permet des analyses approfondies pour un meilleur retour sur investissement et une efficacité accrue. Apprenez-en davantage sur l'impact des solutions d'intelligence artificielle dans l'immobilier.

#### Participants

**Panéliste: Sherif Barrad** - Associé, Technologies émergentes et digitales, EY Canada

**Panéliste: Francis Charron** - Président, Groupe EMD-Batimo

**Panéliste: Patrice Ménard** - Président, PMML

### Séance B2 : La forte demande pour le marché industriel et les parcs de haute technologie : vers où se dirigent ces marchés?

11:50 - 12:40  
Séance B2

Bien que le marché de l'immobilier industriel de Québec et de Lévis ne soit pas aussi important que ceux des autres catégories d'actifs, ce marché est actuellement en plein essor. À Québec et dans ses environs, la moitié de l'espace industriel est occupée par le propriétaire, tandis que l'autre moitié affiche des taux d'inoccupation historiquement bas et des taux de location à la hausse. Quels sont les profils des différents utilisateurs d'espace industriel? Quelles sont les grandes tendances qui ont mené à ces conditions de marché? Qu'en est-il de la performance des six parcs de haute technologie? Quel est le niveau de développement de projets multi-locataires sur ce marché, compte tenu des coûts de construction et des prix des terrains industriels? Quelles sont les possibilités et les probabilités que le niveau de croissance actuel se maintienne? Dans quelle mesure le secteur de la logistique a-t-il un impact sur ce marché? Pourquoi devriez-vous garder un œil sur ce secteur, en tant qu'investisseur et promoteur?

#### Participants

**Animateur: Patrick Soucy** - Vice-président exécutif, CBRE

**Panéliste: Luc Blier** - Vice-président, Société immobilière Codimm

**Panéliste: Madeleine Hansen** - Directrice senior gestion d'actifs, Pure Industriel

**Panéliste: Kevin Lachance** - Associé, vice-président finance et stratégie, Immostar

**Panéliste: Maude Roussin** - Vice-présidente location, Immeubles Félix Roussin

### Séance B3 : Comment construire des logements abordables et durables

11:50 - 12:40  
Séance B3

Construire des logements de manière abordable et durable implique une combinaison de facteurs : conception innovante, l'utilisation efficace des ressources et une approche axée sur la communauté. Cette session examinera quelques stratégies à considérer.

#### Participants

**Animatrice: Karine Dionne** - Associée, Stein Monast

**Panéliste: Marianne Duguay** - Vice-présidente principale, immobilier social, communautaire et abordable, Fonds immobilier de solidarité FTQ

**Panéliste: Gabriel Fournier-Filion** - Chef de la direction, UTILE

**Panéliste: Jean Morency** - Président - directeur général, Société de développement Eximm

# SESSIONS

SOMMET IMMOBILIER DE QUÉBEC 2024

Sommet immobilier de Québec

**Mercredi 16 octobre 2024**  
Centre des congrès de Québec

## Dîner

12:40 - 13:25

Dîner commandité par DeRico Experts-Conseils  
Rafrâichissements du dîner commandités par CBRE & Deloitte Immobilier

## Sondage des participants

13:25 - 13:30

## Partenariat avec les Premières Nations

13:30 - 13:55

La crise du logement touche tous les membres de la société. Le promoteur local Immostar s'est associé aux Premières nations de Wendake pour développer un projet multi résidentiel.

### Participants

**François Pelchat** - Associé, Vice-président Location & Marketing, Immostar

**Maxime Picard** - Directeur du Développement économique, Nation Huronne-Wendat

## Entrevue spéciale : Les Régions, un partenaire au développement économique

13:55 - 14:35

### Participants

**Animatrice: Isabelle Melançon** - Présidente - Directrice générale, Institut de développement urbain du Québec

**Conférencier d'honneur: David Berthelot** - Directeur - Développement des affaires et prospection, IDÉ Trois-Rivières

**Conférencière d'honneur: Priscilla Nemey** - Directrice générale, Promotion Saguenay

## Séance C1 : Tendances et occasions d'affaires dans les marchés multi-résidentiels et les résidences pour personnes âgées

14:45 - 15:30

Séance C1

Cette séance débutera par un bref examen de la demande en matière de logements locatifs à Québec. Une discussion suivra quant aux éléments fondamentaux et aux particularités du secteur multi-résidentiel et des résidences pour personnes âgées. Quelles sont les perspectives, à court et à moyen terme, pour la performance de ces marchés? Où se dirigent les taux d'occupation et les taux des loyers? Quel est le niveau d'intérêt des investisseurs? Dans quelle mesure le rythme du développement de nouveaux projets, qui atteint actuellement un niveau record, se maintiendra-t-il?

### Séance commanditée par Peakhill Capital

#### Participants

**Animateur: Benoit Poulin** - Président, Transacte

**Panéliste: Francis Cortellino** - Économiste principal, Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)

**Panéliste: Sylvain Lacasse** - Vice-président exécutif et Courtier immobilier Québec, PMML

**Panéliste: Chloe Soucy** - Vice-présidente location et exploitation, GI Quo Vadis

## Séance C2 : L'évolution du marché du commerce de détail : nouveaux formats, nouveaux locataires et repositionnement d'actifs

14:45 - 15:30

Séance C2

Cette séance portera sur les grandes tendances en matière de location, d'investissement et de développement, et fournira un aperçu du niveau d'activité que connaît le commerce de détail dans la région. Comment se porte l'équilibre entre l'offre et la demande, quel est l'intérêt des locataires pour ce marché, et comment évoluent les dépenses des consommateurs? Quels sont les projets des propriétaires de centres commerciaux de Québec et de Lévis, qu'il s'agisse de nouveaux développements ou de la modernisation de leurs propriétés existantes? Quels sont les nouveaux détaillants qui ont fait leur apparition sur ce marché, ou qui sont sur le point de le faire? Quelles sont les catégories de vente au détail et de locataires qui affichent de bonnes performances, en ce moment? Quels sont les détaillants qui font face aux plus grands défis dans le marché actuel? Que réserve l'avenir en ce qui concerne le commerce de détail, à Québec, en 2025 et au-delà?

### Participants

**Animateur: Jean Landry** - Vice-président principal, Location centres commerciaux, Courtier immobilier, Services Immobiliers Asgaard Inc.

**Panéliste: Manon Larose** - Directrice générale, Services Immobiliers Commerciaux, Oberfeld Snowcap

**Panéliste: Johanne Marcotte** - Vice-présidente exécutive, Gestion de Portefeuille, Commerce de détail, JLL

## Rafrâichissements de l'après-midi

15:30 - 15:45

---

### Table ronde des dirigeants : Perspectives pour 2025 et au-delà et à quoi ressemble l'évolution de l'immobilier à Québec?

15:45 - 16:35

Une table ronde portant sur les tendances, les occasions et les risques que l'on voit poindre dans le marché de l'investissement et du développement immobilier de Québec. Des dirigeants de sociétés immobilières présentes à l'échelle nationale et œuvrant dans le marché de Québec, de même que des entrepreneurs locaux, prendront part à cette discussion. Voici certaines des questions qui seront abordées : Où nous situons-nous dans le cycle immobilier et où se dirige-t-il à court et à moyen terme? Quels sont les défis les plus importants auxquels font face les investisseurs et les propriétaires dans le marché de Québec? Comment pouvons-nous faire croître les loyers dans ce marché? Quel sera l'impact probable de la volatilité de l'économie canadienne et mondiale sur les marchés du crédit? Où se dirigent vraisemblablement les taux d'actualisation et les valeurs immobilières au cours des 12 prochains mois? Que planifiez-vous quant à votre portefeuille existant à Québec? Et quelle sera votre stratégie pour 2025 et au-delà?

#### Participants

**Animatrice: Marie-France Benoit** - Associée, Directrice intelligence de marché, Canada, Avison Young

**Animateur: Steven Bouffard** - Vice-président Location, Pure Industriel

**Panéliste: Vincent Chiara** - Président, MACH

**Panéliste: François Pelchat** - Associé, Vice-président Location & Marketing, Immostar

**Panéliste: Martin Raymond** - Président-directeur général, Fonds immobilier de solidarité FTQ

**Panéliste: Nathalie Roussin** - Présidente, Les Immeubles Roussin

**Panéliste: Claude Sirois** - Directeur général, actifs réels et équité privée, iA Gestion Mondiale d'actifs

---

#### Réception et Réseautage

16:35 - 17:15

# SCHEDULE

SOMMET IMMOBILIER DE QUÉBEC 2024 -

Sommet immobilier de Québec

Mercredi 16 octobre 2024  
Centre des congrès de Québec

TIME	SÉANCE A1	SÉANCE A2	SÉANCE A3	SÉANCE B1	SÉANCE B2	SÉANCE B3	SÉANCE C1	SÉANCE C2
06:00	06:55 - Merci à nos commanditaires Titre, Platine, Or, ESG et PropTech	06:55 - Merci à nos commanditaires Titre, Platine, Or, ESG et PropTech	06:55 - Merci à nos commanditaires Titre, Platine, Or, ESG et PropTech	06:55 - Merci à nos commanditaires Titre, Platine, Or, ESG et PropTech	06:55 - Merci à nos commanditaires Titre, Platine, Or, ESG et PropTech	06:55 - Merci à nos commanditaires Titre, Platine, Or, ESG et PropTech	06:55 - Merci à nos commanditaires Titre, Platine, Or, ESG et PropTech	06:55 - Merci à nos commanditaires Titre, Platine, Or, ESG et PropTech
07:00	07:00 - Inscription et Petit-déjeuner	07:00 - Inscription et Petit-déjeuner	07:00 - Inscription et Petit-déjeuner	07:00 - Inscription et Petit-déjeuner	07:00 - Inscription et Petit-déjeuner	07:00 - Inscription et Petit-déjeuner	07:00 - Inscription et Petit-déjeuner	07:00 - Inscription et Petit-déjeuner
08:00	<p>08:00 - Présentation des co-présidents du sommet &amp; mot de bienvenue</p> <p>08:10 - L'économie de Québec maintient le cap sur la croissance : principaux facteurs de résilience</p> <p>08:40 - Pourquoi investir à Québec : le point de vue d'investisseurs canadiens</p>	<p>08:00 - Présentation des co-présidents du sommet &amp; mot de bienvenue</p> <p>08:10 - L'économie de Québec maintient le cap sur la croissance : principaux facteurs de résilience</p> <p>08:40 - Pourquoi investir à Québec : le point de vue d'investisseurs canadiens</p>	<p>08:00 - Présentation des co-présidents du sommet &amp; mot de bienvenue</p> <p>08:10 - L'économie de Québec maintient le cap sur la croissance : principaux facteurs de résilience</p> <p>08:40 - Pourquoi investir à Québec : le point de vue d'investisseurs canadiens</p>	<p>08:00 - Présentation des co-présidents du sommet &amp; mot de bienvenue</p> <p>08:10 - L'économie de Québec maintient le cap sur la croissance : principaux facteurs de résilience</p> <p>08:40 - Pourquoi investir à Québec : le point de vue d'investisseurs canadiens</p>	<p>08:00 - Présentation des co-présidents du sommet &amp; mot de bienvenue</p> <p>08:10 - L'économie de Québec maintient le cap sur la croissance : principaux facteurs de résilience</p> <p>08:40 - Pourquoi investir à Québec : le point de vue d'investisseurs canadiens</p>	<p>08:00 - Présentation des co-présidents du sommet &amp; mot de bienvenue</p> <p>08:10 - L'économie de Québec maintient le cap sur la croissance : principaux facteurs de résilience</p> <p>08:40 - Pourquoi investir à Québec : le point de vue d'investisseurs canadiens</p>	<p>08:00 - Présentation des co-présidents du sommet &amp; mot de bienvenue</p> <p>08:10 - L'économie de Québec maintient le cap sur la croissance : principaux facteurs de résilience</p> <p>08:40 - Pourquoi investir à Québec : le point de vue d'investisseurs canadiens</p>	<p>08:00 - Présentation des co-présidents du sommet &amp; mot de bienvenue</p> <p>08:10 - L'économie de Québec maintient le cap sur la croissance : principaux facteurs de résilience</p> <p>08:40 - Pourquoi investir à Québec : le point de vue d'investisseurs canadiens</p>
09:00	09:20 - Comment le marché immobilier de Québec évolue-t-il?	09:20 - Comment le marché immobilier de Québec évolue-t-il?	09:20 - Comment le marché immobilier de Québec évolue-t-il?	09:20 - Comment le marché immobilier de Québec évolue-t-il?	09:20 - Comment le marché immobilier de Québec évolue-t-il?	09:20 - Comment le marché immobilier de Québec évolue-t-il?	09:20 - Comment le marché immobilier de Québec évolue-t-il?	09:20 - Comment le marché immobilier de Québec évolue-t-il?

# SCHEDULE

SOMMET IMMOBILIER DE QUÉBEC 2024 -

Sommet immobilier de Québec

Mercredi 16 octobre 2024  
Centre des congrès de Québec

TIME	SÉANCE A1	SÉANCE A2	SÉANCE A3	SÉANCE B1	SÉANCE B2	SÉANCE B3	SÉANCE C1	SÉANCE C2
10:00	<p><b>10:50</b> - Séance A1 : Quels sont les moteurs de la croissance du septième plus important marché des espaces de bureaux au Canada? Où se dirige-t-il?</p> <p><b>10:00</b> - Construction et exploitation d'installations d'hébergement à grande échelle et de classe mondiale avec des énergies renouvelables</p> <p><b>10:30</b> - Rafrâichissements</p>	<p><b>10:50</b> - Séance A2 : Un levier pour vos projets immobiliers</p> <p><b>10:00</b> - Construction et exploitation d'installations d'hébergement à grande échelle et de classe mondiale avec des énergies renouvelables</p> <p><b>10:30</b> - Rafrâichissements</p>	<p><b>10:50</b> - Séance A3 : Le nouveau paradigme du financement</p> <p><b>10:00</b> - Construction et exploitation d'installations d'hébergement à grande échelle et de classe mondiale avec des énergies renouvelables</p> <p><b>10:30</b> - Rafrâichissements</p>	<p><b>10:00</b> - Construction et exploitation d'installations d'hébergement à grande échelle et de classe mondiale avec des énergies renouvelables</p> <p><b>10:30</b> - Rafrâichissements</p>	<p><b>10:00</b> - Construction et exploitation d'installations d'hébergement à grande échelle et de classe mondiale avec des énergies renouvelables</p> <p><b>10:30</b> - Rafrâichissements</p>	<p><b>10:00</b> - Construction et exploitation d'installations d'hébergement à grande échelle et de classe mondiale avec des énergies renouvelables</p> <p><b>10:30</b> - Rafrâichissements</p>	<p><b>10:00</b> - Construction et exploitation d'installations d'hébergement à grande échelle et de classe mondiale avec des énergies renouvelables</p> <p><b>10:30</b> - Rafrâichissements</p>	<p><b>10:00</b> - Construction et exploitation d'installations d'hébergement à grande échelle et de classe mondiale avec des énergies renouvelables</p> <p><b>10:30</b> - Rafrâichissements</p>
11:00				<p><b>11:50</b> - Séance B1 : Comment l'intelligence artificielle va changer votre façon de faire en immobilier?</p>	<p><b>11:50</b> - Séance B2 : La forte demande pour le marché industriel et les parcs de haute technologie : vers où se dirigent ces marchés?</p>	<p><b>11:50</b> - Séance B3 : Comment construire des logements abordables et durables</p>		
12:00	12:40 - Dîner	12:40 - Dîner	12:40 - Dîner	12:40 - Dîner	12:40 - Dîner	12:40 - Dîner	12:40 - Dîner	12:40 - Dîner



# SCHEDULE

SOMMET IMMOBILIER DE QUÉBEC 2024 -

Sommet immobilier de Québec

Mercredi 16 octobre 2024  
Centre des congrès de Québec

TIME	SÉANCE A1	SÉANCE A2	SÉANCE A3	SÉANCE B1	SÉANCE B2	SÉANCE B3	SÉANCE C1	SÉANCE C2
13:00	<p><b>13:25</b> - Sondage des participants</p> <p><b>13:30</b> - Partenariat avec les Premières Nations</p> <p><b>13:55</b> - Entrevue spéciale : Les Régions, un partenaire au développement économique</p>	<p><b>13:25</b> - Sondage des participants</p> <p><b>13:30</b> - Partenariat avec les Premières Nations</p> <p><b>13:55</b> - Entrevue spéciale : Les Régions, un partenaire au développement économique</p>	<p><b>13:25</b> - Sondage des participants</p> <p><b>13:30</b> - Partenariat avec les Premières Nations</p> <p><b>13:55</b> - Entrevue spéciale : Les Régions, un partenaire au développement économique</p>	<p><b>13:25</b> - Sondage des participants</p> <p><b>13:30</b> - Partenariat avec les Premières Nations</p> <p><b>13:55</b> - Entrevue spéciale : Les Régions, un partenaire au développement économique</p>	<p><b>13:25</b> - Sondage des participants</p> <p><b>13:30</b> - Partenariat avec les Premières Nations</p> <p><b>13:55</b> - Entrevue spéciale : Les Régions, un partenaire au développement économique</p>	<p><b>13:25</b> - Sondage des participants</p> <p><b>13:30</b> - Partenariat avec les Premières Nations</p> <p><b>13:55</b> - Entrevue spéciale : Les Régions, un partenaire au développement économique</p>	<p><b>13:25</b> - Sondage des participants</p> <p><b>13:30</b> - Partenariat avec les Premières Nations</p> <p><b>13:55</b> - Entrevue spéciale : Les Régions, un partenaire au développement économique</p>	<p><b>13:25</b> - Sondage des participants</p> <p><b>13:30</b> - Partenariat avec les Premières Nations</p> <p><b>13:55</b> - Entrevue spéciale : Les Régions, un partenaire au développement économique</p>
14:00							<p><b>14:45</b> - Séance C1 : Tendances et occasions d'affaires dans les marchés multi-résidentiels et les résidences pour personnes âgées</p>	<p><b>14:45</b> - Séance C2 : L'évolution du marché du commerce de détail : nouveaux formats, nouveaux locataires et repositionnement d'actifs</p>
15:00	<p><b>15:30</b> - Rafrâichissements de l'après-midi</p> <p><b>15:45</b> - Table ronde des dirigeants : Perspectives pour 2025 et au-delà et à quoi ressemble l'évolution de l'immobilier à Québec?</p>	<p><b>15:30</b> - Rafrâichissements de l'après-midi</p> <p><b>15:45</b> - Table ronde des dirigeants : Perspectives pour 2025 et au-delà et à quoi ressemble l'évolution de l'immobilier à Québec?</p>	<p><b>15:30</b> - Rafrâichissements de l'après-midi</p> <p><b>15:45</b> - Table ronde des dirigeants : Perspectives pour 2025 et au-delà et à quoi ressemble l'évolution de l'immobilier à Québec?</p>	<p><b>15:30</b> - Rafrâichissements de l'après-midi</p> <p><b>15:45</b> - Table ronde des dirigeants : Perspectives pour 2025 et au-delà et à quoi ressemble l'évolution de l'immobilier à Québec?</p>	<p><b>15:30</b> - Rafrâichissements de l'après-midi</p> <p><b>15:45</b> - Table ronde des dirigeants : Perspectives pour 2025 et au-delà et à quoi ressemble l'évolution de l'immobilier à Québec?</p>	<p><b>15:30</b> - Rafrâichissements de l'après-midi</p> <p><b>15:45</b> - Table ronde des dirigeants : Perspectives pour 2025 et au-delà et à quoi ressemble l'évolution de l'immobilier à Québec?</p>	<p><b>15:30</b> - Rafrâichissements de l'après-midi</p> <p><b>15:45</b> - Table ronde des dirigeants : Perspectives pour 2025 et au-delà et à quoi ressemble l'évolution de l'immobilier à Québec?</p>	<p><b>15:30</b> - Rafrâichissements de l'après-midi</p> <p><b>15:45</b> - Table ronde des dirigeants : Perspectives pour 2025 et au-delà et à quoi ressemble l'évolution de l'immobilier à Québec?</p>
16:00	<p><b>16:35</b> - Réception et Réseautage</p>	<p><b>16:35</b> - Réception et Réseautage</p>	<p><b>16:35</b> - Réception et Réseautage</p>	<p><b>16:35</b> - Réception et Réseautage</p>	<p><b>16:35</b> - Réception et Réseautage</p>	<p><b>16:35</b> - Réception et Réseautage</p>	<p><b>16:35</b> - Réception et Réseautage</p>	<p><b>16:35</b> - Réception et Réseautage</p>