



**BANQUE  
NATIONALE**

Réalisons vos idées<sup>™</sup>

# Les critères ESG

## Une mode passagère ou un élément important à intégrer dans votre gestion ?

---

**René Demers**

Premier Vice-président - Entreprises et Gestion Privée, Immobilier

2 juin, 2022



# Notre appui au développement durable



## ENVIRONNEMENT



Nous travaillons au développement d'une économie verte

- › **Cible de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de nos propres activités de 25 % d'ici la fin de 2025.**
- › **Cible net-zéro : émissions nettes nulles de GES avec des objectifs intermédiaires d'ici 2050.**
- › **Carboneutralité atteinte en 2020 et visée pour 2021.**
- › **Construction de notre nouveau siège social écoresponsable visant les certifications LEED v4 Or et WELL.**
- › **Rabais additionnel sur le financement des véhicules électriques et hybrides.**
- › **Section Écoresponsable dans le cadre du programme de récompenses Mastercard.**
- › **Avec nos employés, nous avons mis en place plusieurs initiatives à l'interne visant à réduire notre empreinte environnementale et à favoriser l'adoption de comportements responsables.**

## SOCIAL



Nous enrichissons les communautés

- › **Mesures mises en place pour protéger et aider nos employés, nos clients et les communautés touchés par la pandémie de COVID-19.**
- › **Nos employés ont fait plus de 27 000 heures de bénévolat.**
- › **Nous faisons la promotion de la littératie financière au Canada.**
- › **Les quatre émissions d'obligations durables réalisées en 2019 et les deux de 2020 ont généré près de 2,2 G\$.**
- › **En tant que partenaire par excellence des PME, nous sommes impliqués sur divers plans (incubateurs, accélérateurs, formations, dons et accompagnement).**
- › **Participation à plusieurs initiatives visant à contrer le racisme systémique et à soutenir l'essor de la communauté noire.**
- › **Pour une 6<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> année consécutive, ABA Bank a été reconnue à titre de meilleure banque au Cambodge par Global Finance Magazine et Euromoney.**

## GOVERNANCE



Nous gouvernons selon les plus hautes normes

- › **Le conseil d'administration et tous ses comités ont la responsabilité «ESG» dans leur mandat.**
- › **Plan de relève pour le conseil d'administration basé sur notre politique relative à la diversité qui vise à réunir des administrateurs représentatifs des caractéristiques propres aux communautés au sein desquelles la Banque est présente et fait affaire, telles que le genre, l'âge, les groupes désignés, l'orientation sexuelle, les groupes ethnoculturels et la géographie.**
- › **Nous avons mis en place un groupe de travail et une équipe dédiés pour assurer l'intégration des facteurs ESG dans les activités de la Banque.**
- › **Nous avons ajouté les risques environnementaux et sociaux dans la gestion des risques.**

### Principaux objectifs de développement durable de l'ONU couverts par nos principes



# Notre futur siège social s'inspire des normes LEED v4 Or

## Certification bien-être WELL



### TOIT - TERRASSE

Végétation adaptable et abondante offre un lieu de repos et de ressourcement aux occupants



### LUMINOSITÉ ET VUES D'EXCEPTION

Améliorent le bien-être des occupants



### CONTRÔLE INTELLIGENT ET PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE

Triples vitrages et stores motorisés intérieurs minimisent la surchauffe et augmentent le confort visuel des occupants  
Récupération de chaleur à haute efficacité et hydroélectricité comme sources principales de chauffage pour une haute performance énergétique et faible production de CO2  
Contrôle unifié de l'environnement des usagers : température, humidité, qualité de l'air, intensité de l'éclairage artificiel et du cycle circadien  
Senseurs multifonctions intelligents pour mieux combler l'environnement des usagers



### ESPACES DE COLLABORATION

Encouragent les rencontres entre les occupants



### DESIGN ACTIF

Les étages sont reliés par des escaliers avec vue panoramique sur la ville  
Salle de sport complète, accessible à tous les usagers



### ESPACES DE TRAVAIL LIBRES

Offrent des installations variées pour accommoder les préférences individuelles



### ACCÈS À L'AIR LIBRE

Espace de jeu extérieur pour les enfants de la garderie  
Terrasse accessible aux usagers (niv-5)  
Accessibilité au parc aménagé adjacent au projet



### INTÉGRATION DES ARTS

Intégration des arts aux espaces communs. Propose aux usagers un contact direct avec l'art et contribue à embellir le milieu de vie par une offre visuelle hors du commun



### TRANSPORTS ALTERNATIFS

Stationnement vélo intérieur et proximité du transport en commun favorisent le transport actif et à faible émission

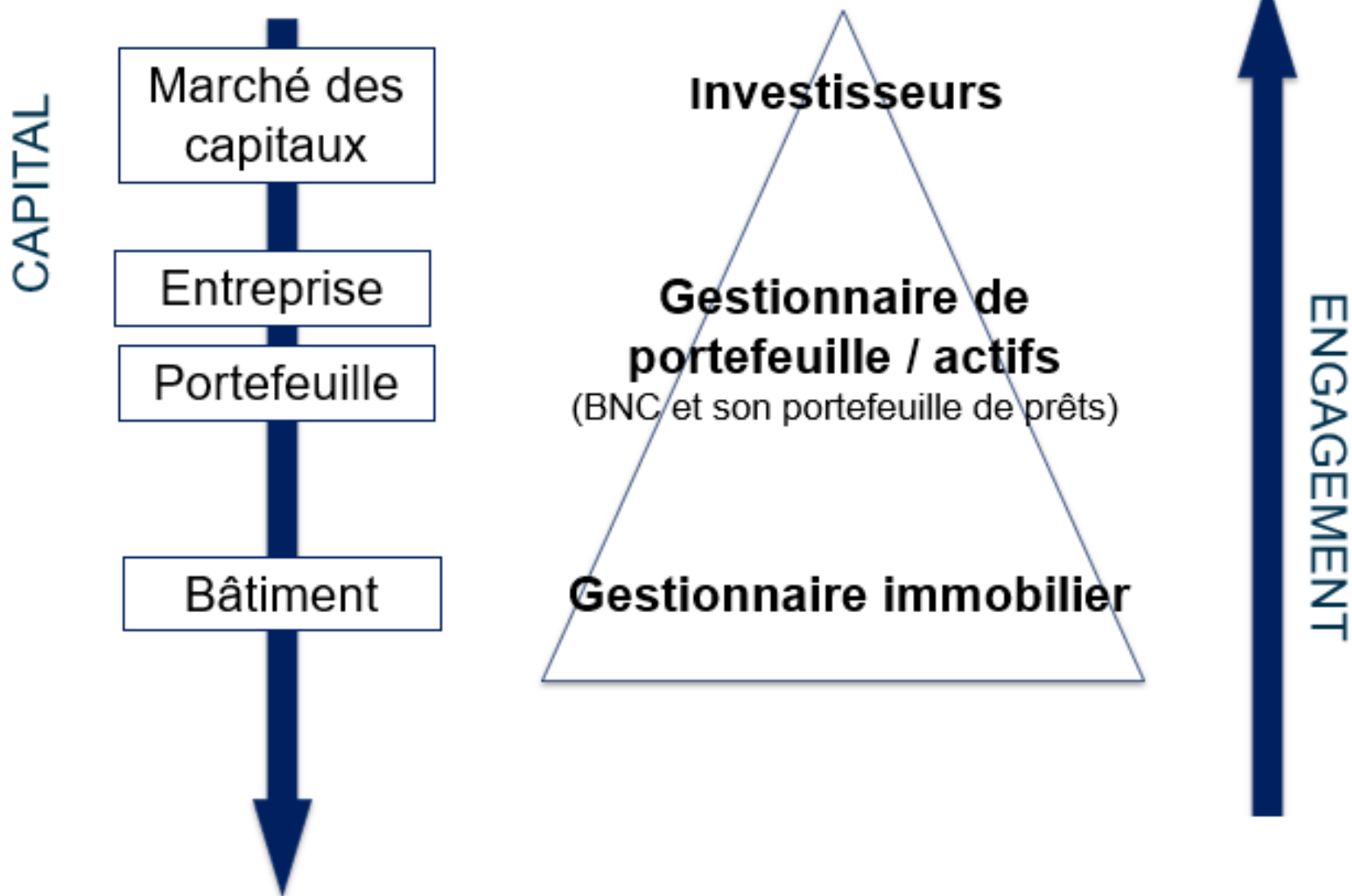


### STATIONNEMENT POUR VÉHICULES ÉLECTRIQUES

Installation d'une quantité importante de bornes de recharge électrique

- TOIT - TERRASSE
- LUMINOSITÉ ET VUES D'EXCEPTION
- CONTRÔLE INTELLIGENT ET PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE
- ESPACES DE COLLABORATION
- DESIGN ACTIF
- ESPACES DE TRAVAIL LIBRES
- ACCÈS À L'AIR LIBRE
- INTÉGRATION DES ARTS
- TRANSPORTS ALTERNATIFS
- STATIONNEMENT POUR VÉHICULES ÉLECTRIQUES

# Approche menée par les gouvernements et beaucoup par le marché des capitaux



# Empreinte carbone de la BNC va au delà de ses opérations

## Attribution des émissions pour les prêteurs

(nouveau concept en développement)

$$\text{Émissions financées} = \sum_b \text{Facteur d'attribution}_b \times \text{Émissions des bâtiments}_b$$

(avec  $b$ = bâtiment)

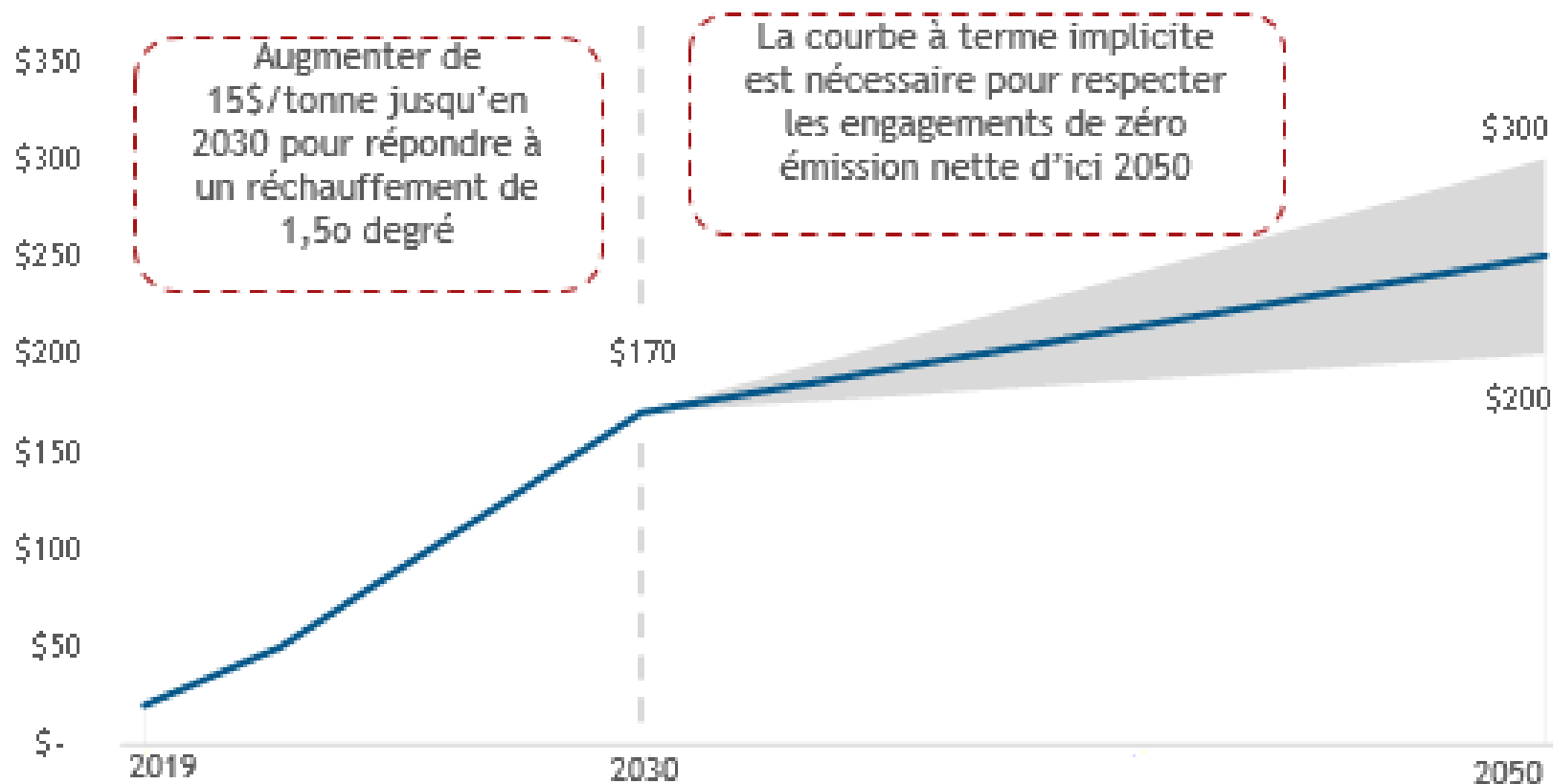
OÙ :

$$\text{Facteur d'attribution}_b = \frac{\text{Solde du prêt}_b}{\text{Valeur de la propriété à l'origine}_b}$$

(avec  $b$ = bâtiment)

# Augmentation du prix des crédits carbone (droit de polluer)

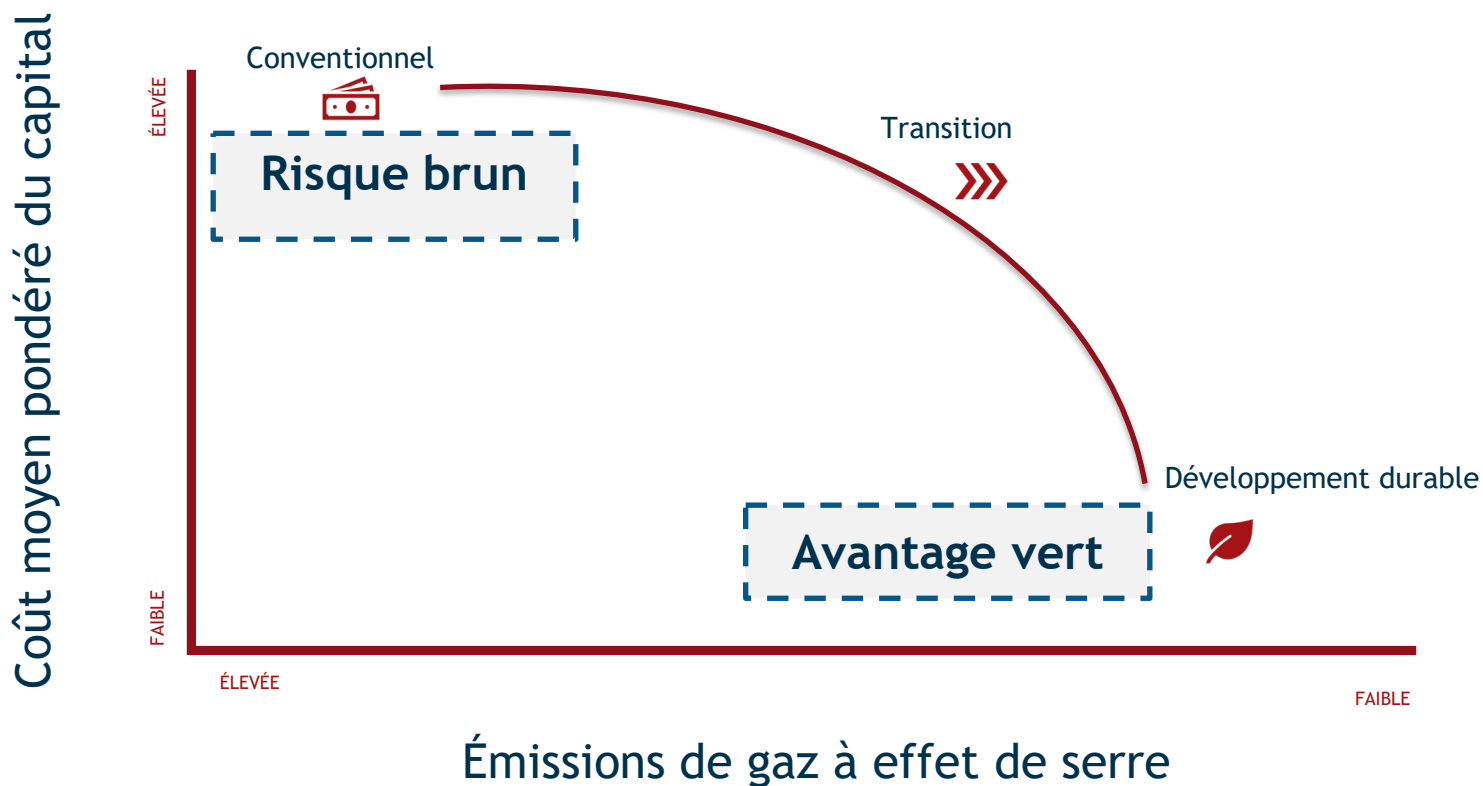
## SYSTÈME CANADIEN DE TARIFICATION DE LA POLLUTION PAR LE CARBONE



Sources: Government of Canada, IPCC

# Financement durable

## RÉDUCTION DES ÉMISSIONS ET COÛT DU CAPITAL



# Exemples récents de négociations ESG

## 1. Projet d'achat d'immeubles à bureau non-certifié (construction années '80)

- Dans son état actuel sans projet d'amélioration ou de certification:
  - aucun intérêt à financer les actifs
- Avec projet de certification BOMA GOLD ou PLATINE (approche gagnant-gagnant):
  - LTC maximal obtenu avec engagement de l'emprunteur d'obtenir sa certification d'ici deux ans (CAPEX 9 millions\$) permettant de certifier les prêts verts et d'éventuellement émettre des obligations vertes



# Exemples récents de négociations ESG

## 2. Limite de financement par emprunteur (approche gagnant-gagnant):

- Obtention d'une limite de financement supérieure pour des financements d'actifs certifiés OR ou PLATINE permettant de certifier les prêts verts et d'éventuellement émettre des obligations vertes (cycle de création de valeur)

# Au-delà du net zéro




## Risque climatique:

- Quelques exemples: Canicules extrêmes, vagues de froid et de chaleur, pluies diluviennes, tornades plus fréquentes, zones inondables, sécheresses, feux de forêts, etc... (fréquence et sévérité en forte hausse)

## Risque relié à la santé des occupants:

- Quelques exemples: Qualité de l'air, hygiène (sans contact), qualité de l'eau, sécurité des lieux, lumière naturelle, etc (90% de notre temps à l'intérieur )

# Enjeux ESG en immobilier : impact potentiel sur votre portefeuille et sur les décisions de prêter sur un immeuble/portefeuille dans l'avenir

ENVIRONNEMENT	SOCIAL	GOUVERNANCE
 <p>Nous travaillons au développement d'une économie verte</p>	 <p>Nous enrichissons les communautés</p>	 <p>Nous gouvernons selon les plus hautes normes</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consommation énergétique</li> <li>• Contamination des sols</li> <li>• Changements climatiques</li> <li>• Résilience et mitigation face aux catastrophes naturelles</li> <li>• Biodiversité</li> <li>• Consommation d'eau</li> <li>• Empreinte carbone (gaz à effet de serre)</li> <li>• Matières premières (économie circulaire)</li> <li>• Gestion des matières résiduelles (déchets, recyclage, etc.)</li> <li>• Qualité de l'environnement intérieur</li> <li>• Transport</li> <li>• Approvisionnement responsable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement des communautés (Autochtones)</li> <li>• Accessibilité</li> <li>• Santé et sécurité</li> <li>• Droits de la personne</li> <li>• Normes et conditions de travail</li> <li>• Partenariat avec des entreprises à but social</li> <li>• Relation avec les parties prenantes</li> <li>• Inclusion et diversité</li> <li>• Équipements pour les occupants (douches, vestiaires)</li> <li>• Locataires controversés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lutte contre la corruption et le blanchiment de capitaux</li> <li>• Protection des renseignements personnels</li> <li>• Gestions des données</li> <li>• Changements réglementaires (amendes légales)</li> <li>• Certification selon des normes reconnues (LEED, WELL)</li> <li>• Clauses ESG dans les contrats de location existants</li> <li>• Cybersécurité</li> </ul>

Fondé sur les questions du reporting des PRI et les questions d'évaluation du GRESB.

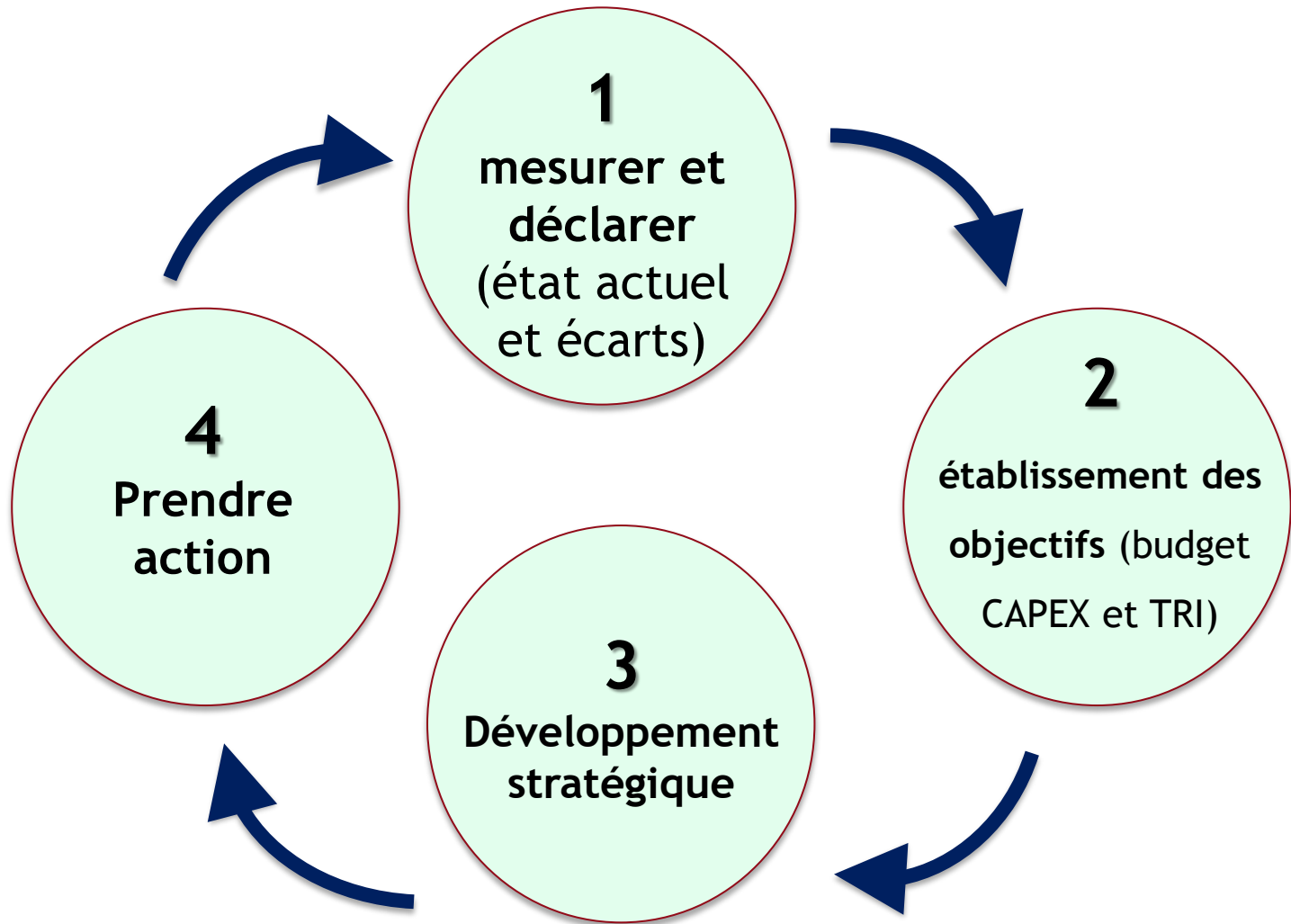


# Risques de ne pas agir:

- Perte de revenus car taux de vacances va augmenter (locataires vont quitter)
- Augmentation des coûts (financement, assurances, énergie, taxes, etc)
- Obsolescence de vos actifs/ perte d'avantages concurrentiels
- Difficultés à attirer des talents
- Difficultés à négocier avec les instances gouvernementales et les populations touchées par vos projets et/ou vos immeubles actuels
- Pénalités et contraventions aux nouvelles normes (Risque de réputation/ bon citoyen corporatif)

# Importance d'agir dès aujourd'hui

4 étapes pour établir un bon plan d'action ESG



# Le développement durable en immobilier: C'est l'affaire de tous

- Tendence lourde vers une meilleure gestion des Enjeux ESG au niveau mondial
- Rattrapage nécessaire du Canada et pression à la hausse à tous les niveaux
- Engagement clair du gouvernement canadien, des provinces et des municipalités
- SCHL très actif dans le domaine résidentiel
- Début d'une différenciation / avantages dans les termes et conditions n'est que le début (avantages vert vs risque brun...)
- Le facteur (G) géré depuis plusieurs années (réputation, blanchiment, etc)
- Abordabilité secteur résidentiel (S) a été le premier volet abordé par la BNC
- Analyse du portefeuille et des actifs versus l'environnement (E) en cours à la BNC et dans le marché
- Mise en place d'une stratégie à venir avec déploiement graduel

**Opportunité pour tous de créer de la valeur et de développer une meilleure société**